Tartalom

Olvasói vélemények 9

I. Hol volt, hol nem volt… 11

Elveszve az erdőben 11

Néhány alapelv, mielőtt útnak indulunk 13

1. Nem kell pénzügyi szakembernek lenned 13
2. A beszámoló neked készül, nem az asztalfióknak 15
3. A számok a barátaid 16
4. Műszerfal vagy kockás füzet? 17
5. Cégvezetés okosan vagy „okosba”? 18
6. Egy jó könyvelő nemcsak a múltat, hanem a jövőt is könyveli 22

Mire számíts a következő oldalakon? 22

1. Miről nem szól ez a könyv? 23
2. A profit négy fő tényezője 24
3. Profitkulcsok – irányjelzők az úton 26
4. Profittérkép – lásd magad előtt az utat 26
5. Hogyan fogunk dolgozni a könyvben? 27

Mit vigyél magaddal ebből a fejezetből? 28

Profit Megálló 29

II. A legkisebb királyfi 31

Még ezt befejezem… 31

Amikor még Tamás volt a cég 33

Már nem elég jól dolgozni 34

Mit mesélnek a számok? 36

Mit vigyél magaddal ebből a fejezetből? 41

Profit Megálló 42

III. Az aranytojást tojó tyúk - Bevételek 43

Melyik bevétel számít igazán? 43

Az Aranydukát Kft. bevételei 49

1. Árbevétel időbeli alakulása 49

#1 Profitkulcs – Árbevétel változása 51

2. Miből származik az árbevétel? 53

#2 Profitkulcs – Tevékenységek aránya 56

3. Kitől kapjuk a bevételt? 57

#3 Profitkulcs – Vevők aránya az árbevételben 61

4. Létszámarányos árbevétel 63

#4 Profitkulcs – Létszámarányos árbevétel 68

Nézzünk bele Tamás noteszébe! 68

Mit vigyél magaddal ebből a fejezetből? 70

Profit Megálló 71

IV. Fogadhoz vered a garast? – Kiadások 73

Kiadás, költség, ráfordítás – ugyanaz három különböző néven? 73
Amikor a vállalkozás fizeti a magánéletet 77
#5 NEM Profitkulcs – NVCK következménye 80
Az Aranydukát Kft. költségei 81
1. A költségek időbeli alakulása 81
#6 Profitkulcs – Költségek változása 83
2. Mire költünk? 83
#7 Profitkulcs – Költségek aránya 87
3. Kinek fizetünk? 88
#8 Profitkulcs – Szállítók aránya a költségekben 92
4. Létszámarányos költség 93
#9 Profitkulcs – Létszámarányos költség 95
5. Mennyibe kerül egy munkaóra? 96
#10 Profitkulcs – Rezsióradíj 98
Nézzünk bele Tamás noteszébe! 98
Mit vigyél magaddal ebből a fejezetből? 100
Profit Megálló 101
V. Nem mind arany, ami fénylik – Adók 103
Miért nem szeretjük az adózást? 104
Tudod, hogy néha te is adószedő vagy? 105
Mennyi adó terheli az Aranydukát Kft.-t? 108
Amikor még könnyű volt kiszámolni az adót 109
 # 11. Profitkulcs - A Vállalkozást terhelő adók aránya 110
Miért fizetek ennyi adót? 111
Adóoptimalizálás vagy adócsalás? 113
Az adók valahogy mindig váratlanul jönnek 115
Az Aranydukát Kft. adónaptára 116
És mi a helyzet a tulajdonos jövedelmével? 117
Nézzünk bele Tamás noteszébe! 117
Mit vigyél magaddal ebből a fejezetből? 120
Profit Megálló 121
VI. Ki korán kel, aranyat lel – Idő 123
Az idő tényleg pénz? 124
1. Minden bevétel ugyanolyan értékes? 124
#12 Profitkulcs – Egy tényleges munkaórára jutó árbevétel ... 125
2. Mivel töltünk heti 200 munkaórát? 126
#13 Profitkulcs – ARANY órák aránya 128
3. Ki mennyit visz a vállán? 131
#14 Profitkulcs – Leterheltségi mutató 131
4. Miért nincs soha elég időd? 132
#15 Profitkulcs – Delegálható feladatok aránya 134

5. Mi történne, ha két hétig nem dolgoznál? 135
Nézzünk bele Tamás noteszébe! 135
Mit vigyél magaddal ebből a fejezetből? 138
Profit Megálló 139
VII. A kis gömböc – Likviditás 141
1. Mennyi pénzed van a vevőidnél? 142
#16 Profitkulcs – Lejárt követelések aránya 143
2. Mi történne, ha egy hónapig alig érkezne pénz? 144
#17 Profitkulcs – Likviditási tartalék 145
3. Lesz elég pénz jövő pénteken? 146
4. És ha túl sok pénz van a bankszámlán? 148
Nézzünk bele Tamás noteszébe! 149
Mit vigyél magaddal ebből a fejezetből? 151
Profit Megálló 152
VIII. A kiskakas gyémánt félkrajcárja – Profit 153
Az eredmény és az osztalék két külön dolog 153
Az Aranydukát Kft. eredménye 155
#18 Profitkulcs – Profitráta 156
A teljes kép – a bevételtől a tulajdonosi jövedelemig 157
Nézzük meg, mit jelent ez Tamás esetében. 157
Amikor az alacsonyabb adó mégsem jó üzlet 158
Minimálbér és osztalék vagy magas munkabér? 159
#19 Profitkulcs – A tulajdonosi jövedelem közterhei 160
Tulajdonosi jövedelem – egy másik nézőpontból 161
Nézzünk bele Tamás noteszébe! 162
Mit vigyél magaddal ebből a fejezetből? 165
Profit Megálló 166
IX. Terülj – terülj asztalkám – Profittérkép 169
Hogyan használd a Profittérképet? 170
A Profitkulcsok Kincsesládája 173
Nézzünk bele Tamás noteszébe! 178
Mit vigyél magaddal ebből a fejezetből? 180
Profit Megálló 181
X. Itt a vége, fuss el véle… 183
A profit sokkal több, mint egy szám 184
Talléros Tamás története valójában soha nem róla szólt 185
Nem kell holnap mindent megváltoztatnod 186
Mielőtt becsuknád a könyvet 187
Köszönetnyilvánítás 191